

# Fremtidens ledelse på ældreområdet

Konference 30. og 31. marts 2017  
Radisson Blu H.C. Andersen Hotel  
Claus Bergs Gade 7, 5000 Odense C



# Indhold

## Tilmelding

Konferencen er gratis for ledermedlemmer på ældreområdet i FOA. Tilmelding skal ske via [tilmeldmig.dk/?9759170104](https://tilmeldmig.dk/?9759170104)

Tilmelding for ikke medlemmer af FOA skal ske via [foa.dk/fremtidens-ledere](https://foa.dk/fremtidens-ledere)

Prisen for ikke-medlemmer er 2.370 kr. inkl. moms.

Der udbetales ikke refusion for transport og daglønstab. Bemærk: bindende tilmelding, men i tilfælde af evt. afbud, er det muligt at sende en anden i stedet.

Er du i tvivl så kontakt Annamaria Zwinge på 46 97 25 03, mail: [anzw@foa.dk](mailto:anzw@foa.dk)

**Politisk ansvarlig:** Karen Stæhr

**Redaktion:** Jeanette Sandberg Bossen

**Produktion:** Grafisk Team og FOAs trykkeri

# Velkommen til konference i faglighedens tegn

Ledelse af den offentlige velfærd bliver stadig mere kompliceret med årene. I takt med udvikling af akut-sygehuse rykker flere og flere patienter ud i det nære sundhedsvæsen i kommunerne. Det betyder andre opgaver – ikke kun for medarbejderne, men også helt nye og anderledes ledelsesopgaver.

Hvordan styrkes sammenhængen i sundhedsvæsenet, hvad betyder delegation, og hvordan praktiseres det?

Det og flere andre ledelsesudfordringer sætter vi fokus på i vores konference om Fremtidens ledelse på ældreområdet. Der vil være oplæg, som sætter rammerne for de efterfølgende debatter, og der vil

være indslag på konferencen, som netop adresserer de ledelsesmæssige udfordringer ved at skulle lede indenfor det nære sundhedsvæsen.

Kom og hør de spændende oplæg og vær med til debatten om, hvordan vi i fællesskab skaber den bedste ledelse på ældreområdet. Som medlem af FOA er deltagelsen gratis, men tag dine lederkolleger i hånden – de kan nemlig også deltage mod betaling af ophold og forplejning.

Venlig hilsen

Karen Stæhr  
Formand for Social-  
og Sundhedssektoren

# Torsdag 30. marts 2017

9.30-10.00 **Indskrivning og morgenkaffe**

Formiddag **Velkomst og præsentation**

v. Karen Stæhr og Torben Klitmøller Hollmann  
Velkommen og præsentation af konferencen. Derefter præsentation i grupperne.

**Forråelse – en ledelsesmæssig udfordring?**

v. Dorthe Birkmose, forfatter  
Hvad betyder det, når man ikke længere kan udføre sit arbejde med den faglige kvalitet, man er uddannet til? Hvordan spiller ledelse ind, og hvad kan man gøre?

12.00-13.00 **Frokost**

Eftermiddag **TEMA 1: Det nære og sammenhængende sundhedsvæsen**

Det nære sundhedsvæsen har gjort sit indtog i kommunerne. Det betyder nye og andre opgaver som følge af flere og flere patienter og akutsygehuse. Som leder giver dette også nye og anderledes ledelsesmæssige udfordringer.

### 3 korte faglige indlæg

- Det mener FOA – Karen Stæhr, FOA
- Det nære sundhedsvæsen – rammer og nye opgaver – Jakob Kjellberg, KORA
- Det nære sundhedsvæsen i kommunerne – En lokalpolitiker fra en kommune.

### Debat

De 3 oplægsholdere indgår i paneldebat med salen om det nære og sammenhængende sundhedsvæsen.

### Når ledelse af det nære sundhedsvæsen bliver livsfarlig

v. forfatter og ledelsesrådgiver Christian Ørsted

Livsfarlig ledelse handler om de psykologiske mekanismer og ledelsesprincipper, der igennem årene har øget effektiviteten, men som desværre også har en slagside. Det handler om de myter, som alle er ofre for, og som kan sætte både moral og helbred over styr. Myter om engagement, motivation, anerkendelse og teamspirit. Christian Ørsted giver sine bud på, hvad der skal til for at sikre god og bæredygtig ledelse – også i det nære sundhedsvæsen.

18.00

### Middag og netværk

# Fredag 31. marts 2017

Formiddag

## **TEMA 2: Delegation**

Netop delegation er årsag til megen ledelsesmæssig udfordring. Hvem må hvad, og hvor langt går retten til delegation.

### **2 faglige indlæg**

- Delegation med KL's briller – Karen Marie Myrndorff, KL
- Debat – Sådan arbejder vi med delegation på vores arbejdspladser.

### **Lederarbejdet i FOA – Sammen gør vi forskellen**

v. Karen Stæhr

Hvad betyder det at være en del af FOA? Hvordan er strukturen, og hvordan kan vi i fællesskab gøre en forskel på lederarbejde indenfor ældreområdet.

13.00-14.00

### **Frokost og tak for nu**



*Øverst fra venstre: Karen Stæhr, Torben Klitmøller Hollmann, Darthe Birkmose, Jakob Kjellberg, Karen Marie Myrndorff og Christian Ørsted*

JANUAR 2017

# Fremtidens ledelse på ældreområdet

Konference 30. og 31. marts 2017  
Radisson Blu H.C. Andersen Hotel  
Claus Bergs Gade 7, 5000 Odense C

Ledelse af den offentlige velfærd bliver stadig mere kompliceret med årene. I takt med udvikling af akuthospitaler rykker flere og flere patienter ud i det nære sundhedsvæsen i kommunerne. Det betyder andre opgaver – ikke kun for medarbejderne, men også helt nye og anderledes ledelsesopgaver. FOA holder konference om fremtidens ledelse på ældreområdet. Kom og hør de spændende oplæg og vær med til debatten om, hvordan vi i fællesskab skaber den bedste ledelse på ældreområdet.



## FOA

SAMMEN  
GØR VI FORSKELLEN

Stauings Plads 1-3  
1790 København V

Tlf. 46 97 26 26  
foa.dk

## Social- og Sundhedssektoren

FOA er Danmarks tredjestørste fagforening. Siden 1899 har vi kæmpet for bedre løn- og arbejdsforhold til vores medlemmer. Hovedopgaven er at indgå overenskomster, som sikrer en god løn og moderne, ordnede arbejdsvilkår. Det er FOA, der aftaler din løn, dine tillæg, din arbejdstid, din pension, dine barselsregler, dine ferieregler og dine muligheder for uddannelse. Vores opgave i FOA er også at sikre et stærkt fagligt fællesskab – og at udvikle din og vores faglighed på social- og sundhedsområdet, så velfærden og gode arbejdspladser går hånd i hånd.